

LES COMPORTEMENTS DE PAIEMENT

des entreprises en France

ellisphère

3^{ème} trimestre
2025

L'AVIS DE L'EXPERT

Si on constate quelques sursauts dans certains secteurs, d'un trimestre à l'autre, les comportements de paiement continuent de se détériorer par rapport au 3^{ème} trimestre 2024.

Plombé par son secteur public, le secteur de la Santé est dorénavant à la tête des mauvais élèves.

Du côté des catégories d'entreprises, les TPE restent les bons élèves, loin devant les autres catégories d'entreprises, comme les PME dont le comportement de paiement n'évolue que trop peu, voire pas du tout.

Mikaël Delaporte
Chargé de collecte de
données chez Ellisphere



Retard de paiement moyen au 30 septembre 2025

En nombre de jours et
évolution sur 12 mois glissants

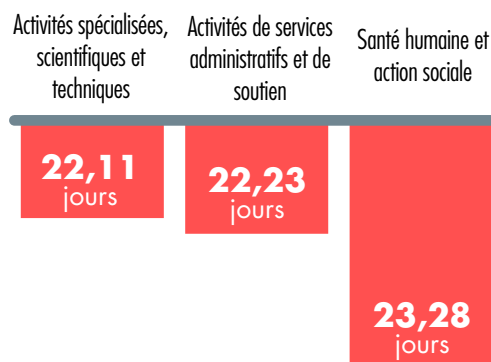
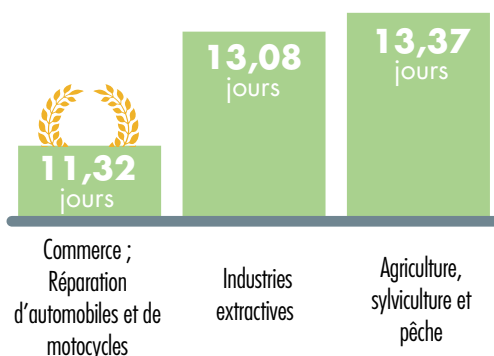
18,08
jours

+3,2%

Source Ellisphere 2025



Les secteurs d'activité présentant les retards de paiement moyens les moins et les plus importants - En nombre de jours, à fin septembre 2025



Source Ellisphere 2025

Si on constatait des véritables efforts côté ETI et Grandes Entreprises (GE) en 2024, le comportement de paiement de ces deux catégories d'entreprise s'est lourdement détérioré en 2025, pour revenir au niveau de 2023 avec seulement 22% de factures payées à échéance.

Nos analyses montrent que ces grands donneurs d'ordres (publics et privés) bénéficient de conditions de paiement nettement plus favorables (45 à 60 jours) que les plus petites structures (15 à 30 jours), des engagements contractuels qu'ils ne respectent pas.

Les TPE et PME sont les banquiers des ETI et des Grandes Entreprises (GE)... une situation qui n'est plus acceptable et qui nécessite un recadrage fort.

LES COMPORTEMENTS DE PAIEMENT

Sur le 3^{ème} trimestre 2025, on constate pour les TPE une nette amélioration par rapport à la même période en 2024 : +4% de factures payées à échéance, -3% de factures payées avec un retard à 30 jours.

Du côté des PME, on note une légère amélioration par rapport au 3^{ème} trimestre 2024 (+3% de factures payées à échéance).

Le comportement de paiement des ETI stagne et reste mauvais.

Enfin, le comportement de paiement des Grandes Entreprises (GE) continue de se détériorer par rapport au second trimestre 2025 et par rapport au 3^{ème} trimestre 2024, avec respectivement -1,4% et -10% de factures payées à échéance.

Comportements de paiement par taille d'entreprise

En pourcentage, au 3^{ème} trimestre 2025

Factures réglées :

À échéance



de 1 à 30 jours de retard



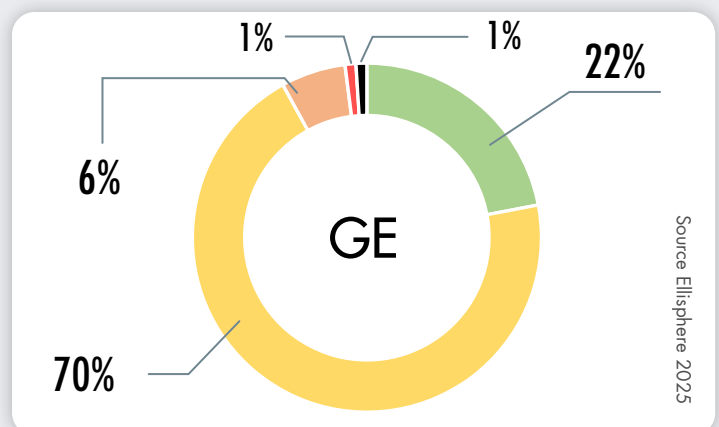
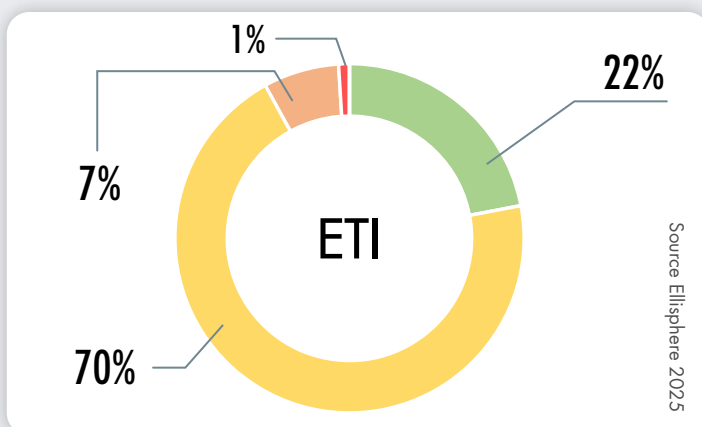
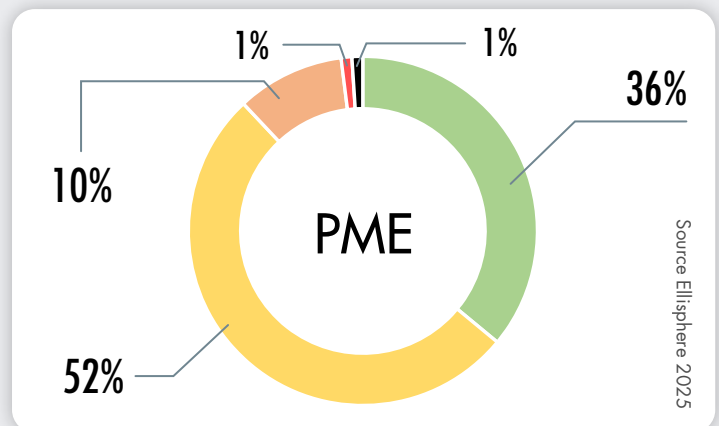
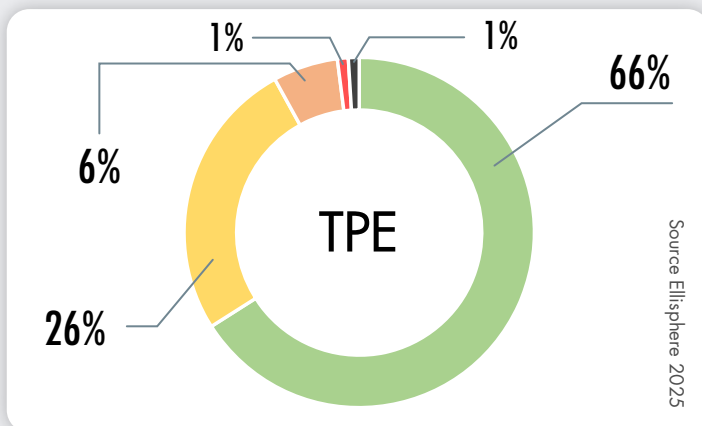
de 31 à 60 jours de retard



de 61 à 90 jours de retard

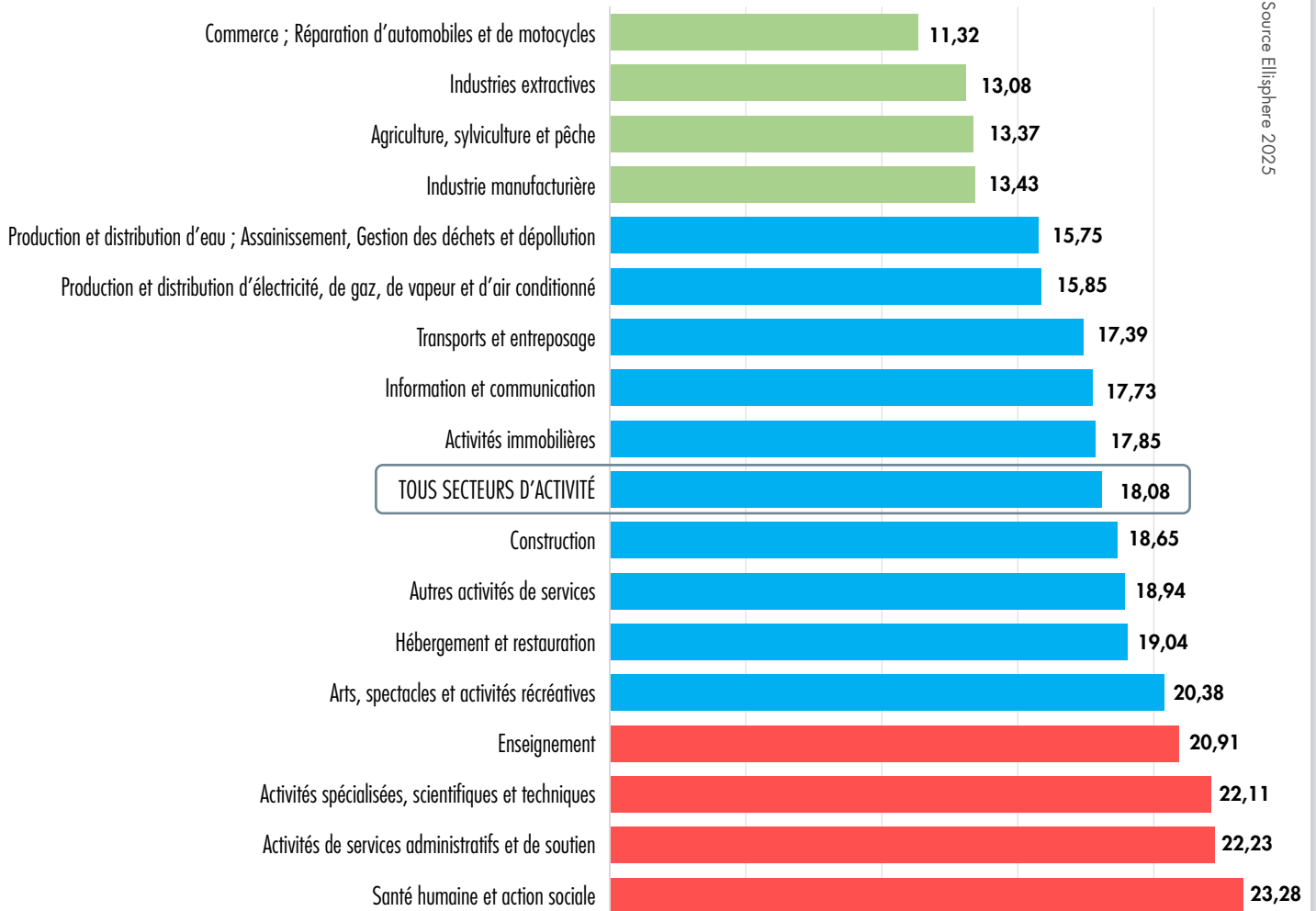


à plus de 91 jours de retard



Retard de paiement moyen par secteur d'activité

En nombre de jours, à fin septembre 2025



Source Ellisphère 2025

FOCUS SECTORIEL

Par rapport au 2^{ème} trimestre 2025, le Top 3 des bons élèves reste inchangé : on y retrouve l'indéboulonnable secteur du Commerce, ainsi que les Industries extractives et l'Agriculture.

Le secteur de la Construction continue ses efforts et affiche un retard de paiement moyen historiquement bas.

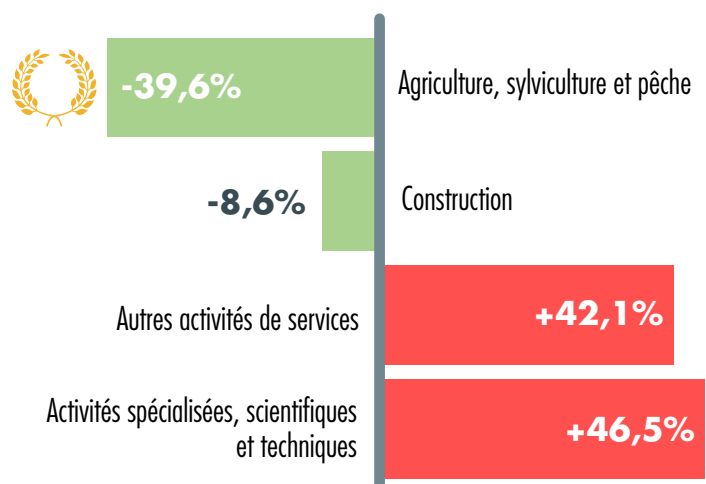
Plomber par le Public, le secteur de la Santé continue de dévisser (+12% vs T2-2025) et prend la 1^{ère} place de notre Flop 3 des mauvais élèves.

Du côté des évolutions, le retard de paiement moyen du secteur Activités spécialisées, scientifiques et techniques se détériore lourdement depuis un an (+42%) et fait son entrée parmi les mauvais élèves.

Enfin, après plusieurs mois consécutifs de forte détérioration, on enregistre une nette embellie des secteurs Activités Immobilières, Informations & Communication sur le 3^{ème} trimestre 2025.

Les plus fortes évolutions sectorielles des retards de paiement moyens

à fin septembre 2025 sur 12 mois glissants



Source Ellisphère 2025

MÉTHODOLOGIE ET INDICATEURS

Afin de disposer de la vision la plus complète possible du comportement de paiement des entreprises, il est nécessaire de suivre plusieurs indicateurs. Ainsi, **le délai de paiement moyen** est souvent un indicateur de référence pour suivre l'évolution du comportement de paiement des entreprises. Toutefois, cet indicateur ne prend pas en compte les spécificités de certains secteurs et masque les habitudes de paiement. Il doit par conséquent être complété par l'indicateur de **retard de paiement moyen** qui intègre la notion d'échéance convenue contractuellement entre clients et fournisseurs. Enfin, un troisième indicateur important, la **répartition du nombre des factures payées à échéance et en retard** qui précise les habitudes de paiement des entreprises.

Dans une logique de gestion du risque crédit client B2B, le suivi du retard de paiement moyen est donc un indicateur pertinent. Il n'y a certes pas de corrélation directe entre un état constaté de retard de paiement et la défaillance (une entreprise qui paie systématiquement avec du retard ne va pas obligatoirement mettre la clé sous la porte). Toutefois, la détérioration progressive du retard de paiement moyen, mois après mois, est un signal évident de tensions de trésorerie, voire d'une potentielle défaillance, notamment pour les catégories Grandes Entreprises (GE), ETI et PME.

PÉRIMÈTRE

- Les entreprises de France (Hexagone et DROM/COM)
- Les entreprises en procédure collective ne sont pas prises en compte dans le calcul des indicateurs
- Les codes d'activité (NAF), pour lesquels le volume de factures n'est pas représentatif, ne sont pas restitués (activités extra-territoriales, activités des ménages en tant qu'employeurs, activités indifférenciées des ménages en tant que producteurs de biens et services pour usage propre)

Les chiffres de cette étude reposent sur le référentiel de factures fournies par les adhérents au programme collaboratif D³ d'Ellisphere qui remercie ses clients adhérents pour leur contribution quotidienne.

VOS DONNEES + NOTRE EXPERTISE

POUR UN MONDE ECONOMIQUE FIABLE ET UNE CROISSANCE DURABLE



www.ellisphere.com



@ellisphere



@ellisphere

SUIVEZ
L'ACTUALITÉ
D'ELLISPHERE



Pour plus d'information sur nos études :

pole_statistiques_economiques@ellisphere.com